

ANALISIS EFEKTIFITAS PENGEMBANGAN KAPASITAS PENGRAJIN TAMPAR MENDONG MELALUI BANTUAN PROGRAM IPTEKS DIDESA BLAYU, KECAMATAN WAJAK, KABUPATEN MALANG

Effectivity Analysis of Tampar Mendong Craftment Capacity Development Through Applied Technology Program at Blayu Sub-District, Wajak District, Malang

¹Rudianto, Bambang Semedi dan ²Tri Djoko Lelono ^{1,2}Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan, - Universitas Brawijaya, Jl. Veteran – Malang

ABSTRACT

To whether assess aidequipment program for science and technology to mendong craftsman living in village of Blayu, in Blayu sub-district gives a positive impact for the recipient, so it is needed analysis know how far to aidequipment program effectively to the people. For the purpose of this research is to know the effectiveness of aid equipment including its training is to encourage the growth of mendong production into quality need for local, regional and international market. The method to assess the effectiveness of development of mendong craftsmen is used descriptive analysis. Such analysis using the method of the effectiveness evaluation of programs by using the table associated with the importance and effectiveness of recipient. To assess such effectiveness is used method called Performace *Importance* Analysis (IPA). The results of this research showed equipment that aid is recognized extremely small, although it could increase production and reduce the hours of operation. This research resulted in the finding that the aid of mendong equipment can cause social jealousy. This is because the aid given only to a small group, while the other groups is not given aid yet.

Keywords: aid equipment, effectivity, important performance analysis.

PENDAHULUAN

Melalui program penerapan ipteks 2013 yang difokuskan pada penerapan hasilhasil lpteks perguruan tinggi untuk meningkatkan keterampilan dan pemahaman ipteks masyarakat, maka fakultas perikanan dan ilmu kelautan

Universitas Brawijaya dengan bantuan dari Direktorat Jenderal Perguruan Tinggi mengaplikasikan salah satu bentuk ipteks masyarakat yaitu pembuatan mesin tampar mendong. Mendong (fimbristylis globulosa) merupakan salah satu jenis rumput yang tumbuh dirawa. Panjang rata-rata tanaman mendong lebih kurang 100 cm. Kata mendong merupakan singkatan dari dimemen (disayang) bari digendong (dipangku). Kecamatan Wajak merupakan salah satu kecamatan di Kabupaten Malang, Propinsi jawa Timur kecamatan merupakan yang tumbuh subur tanaman mendong.Melalui Surat Gubernur Jawa Timur nomor 520/186/202.2/2009 Kabupaten Malang ditetapkan sebagai lokasi pengembangan kawasan agropolitan dan minapolitan di Jawa Timur.

Kawasan Minapolitan adalah kawasan berbasis kelautan ekonomi dan perikanan.Kawasan tersebut terdiri atas satu atau lebih pusat kegiatan pada wilayah perdesaan sebagai suatu sistem produksi perikanan dan pengelolaan sumberdaya alam tertentu yang dituniukkan oleh adanva keterkaitan fungsional dan hirarki keruangan satuan sistem permukiman dan sistem minabisnis.

Bantuan peralatan mesin mendong merupakan salah satu unsur proses pemberdayaan masyarakat untuk meningkatkan perkuatan kapasitas industri kecil tampar mendong didesa Blayu, kecamatan Wajak. Peningkatan kapasitas tersebut diharapkan dapat meningkatkan pertumbuhan ekonomi lokal.Sebagai sentra mendong, desa Blayu memiliki banyak industri kecil mendong yang menghasilkan pelbagai



macam kerajinan mendong seperti: kap lampu dari mendong, sketsel, rangka mesin motor harley, pelbagai jenis kursi mendong (kursi gajah, kursi miring, kursi teras, kursi pantai, kursi makan, kursi kamar, kursi blimbing, kursi telor, kursi panda, kursi segitiga) tempat tisu, mainan mendong, anak-anak. kraniana dari kranjang buah, tutupan untuk sajian makanan, tempat untuk serah-serahan lamaran, tempat lauk pauk, tempat parsel, rak buku, tempat payung, tempat koran, tempat minuman akua, tempat kue, toples, kranjang sampah, dan masih banyak lagi.

Penyebaran kerajinan tikar mendong di kecamatan Wajak terdapat di 7 (tujuh) desa. Jumlah pengrajin di desa Blayu berjumlah 116 unit usaha, kemudiandesa Kidangbang terdapat 16 unit usaha, desa Sukoanyar terdapat 20 unit usaha, desa Sukolilo terdapat 30 unit usaha, desa Patokpicis terdapat 57 unit usaha, desa Wajak terdapat 40 unit usaha dan desa Ngembal terdapat 50 unit usaha. Untuk kerajinanTampar mendong, penyebarannya di desa Blayu terdapat 232 unit usaha desa Sukolilo terdapat 30 unit usaha, desa Kidangbang terdapat 23 unit usaha dan desa Sukoanyar terdapat 19 unit usaha. Untuk kerajinan Mendong, penyebaran-nya di Desa Blavu terdapat 1 Kelompok UsahaBersama (KUB) dan di Kindangbang dengan desa KUB.Kerajinan anyaman bambu penyebarannya di Desa Kidangbang dengan 24 unit usaha dan Gedangan dengan 25 unit usaha.

Untuk mengoptimalkan bantuan yang ada, maka dijalin kerjasama dengan Dinas perindustrian, perdagangan dan pasar Kabupaten Malang dalam bentuk "sharing" dengan komposisi sebagai program, berikut: komposisi bantuan dari Dinas perindustrian, perdagangan dan pasar, Kabupaten Malang tahun 2012 sebesar Rp. 105 juta dalam bentuk peralatan pemintal tampar mendong sebanyak 10 unit dan peralatan kerajinan mendong sebanyak 5 paket. Sedangkan melalui program ipteks dari Dit Libtamas tahun 2013 sebesar Rp. 30 juta yang digunakan untuk pembelian 10 buah

lelesan/ingkal dan 1 buah alat pemintal tampar mendong.

Berdasarkan latar belakang tersebut, akan dievaluasi pengembangan kapasitas penerima bantuan, apakah bantuan yang diberikan memberikan manfaat baik secara ekonomi maupun sosial.

METODE PELAKSANAAN KEGIATAN

Untuk menilai sampai seberapa efektif bantuan teknologi masyarakat, maka digunakan metode evaluasi efektivitas program. Weiss (1972) dalam Ftiriyanti (2011) menyatakan bahwa merupakan kegiatan evaluasi untuk pada mengetahui perubahan pengetahuan, sikap, nilai, dan perilaku individu. Efektivitas Program pemberian bantuan diukur berdasarkan ketercapaian dalam Program bantuan tuiuan teknologi.Efektivitas juga diukur dari pelaksanaan program-program tersebut.Setelah diperoleh data penelitian melalui wawancara dan kuesioner kemudian data dianalisis dengan metode analisis deskriptif untuk mengetahui gambaran efektivitas program bantuan teknologi kepada masyarakat.

Untuk mengetahui kesesuaian program dengan harapan penerima bantuan yang diberi bantuan teknologi dilakukan uji IPA (Importance Performance Analysis), IPA merupakan metode untuk memetakan tingkat kepentingan atas kinerja tertentu dari sebuah produk. Kemudian tingkat kepentingan tersebut dipetakan dalam diagram kartesius yang disebut Matriks IPA. Matriks IPA terdiri dari empat kuadran masing-masing yang menielaskan keadaan yang berbeda. Keadaan-keadaan tersebut yaitu Kuadran I (attributes to improve). Kuadran ini memuat atribut yang dianggap penting oleh penerima bantuan,namun kinerja atribut tersebut kurang dari apa yang diharapkan. Atribut yang termasuk di harus ditingkatkan; kuadran ini (b). Kuadran Ш (maintain performance). Kuadran ini membuat atribut yang dianggap penting oleh penerima bantuan dan pelaksanaannya dianggap sudah sesuai harapan.Atribut di kuadran ini



harus dipertahankan: (c).Kuadran Ш (attributes to maintain). Kuadran memu-at atribut yang dianggap kurang penting oleh penerima bantuan dan kineria atribut tersebut kurang dari apa yang diharapkan. Peningkatan vang masuk ke kuadran ini perlu dipertimbangkan karena tidak terlalu berpengaruh terhadap pene-rima bantuan; Kuadran IV (attributes to deemphasize). Kuadran ini memuat atribut vang dianggap kurang penting oleh penerima bantuan, sedangkan kinerja pemberi bantuan pada atribut ini terlalu tinggi sehingga dianggap perludilakukan berlebihan.Untuk itu efisiensi pada atribut di kuadran ini sehingga bisa menghemat biaya. Diagram kartesius dalam IPA ditunjukkan pada Gambar 1.

•			High	
	A	High Leverage ttribute to	11	Maintain Performance
	11	Improve	1	
	_	Attribute to Maintain	,	Low Leverade Attribute to de- Emphazise

Low Performance

Gambar 1. Diagram importance/ performance matrix(Rangkuti, 2005)

Rumus yang digunakan dalam IPA adalah sebagai berikut :

$$TKi = \frac{Xi}{Yi}$$

Keterangan:

TKi = Tingkat kesesuaian responden

Xi = Skor penilaian tingkat kinerja/kepuasan

Yi = Skor penilaian kepentingan

HASIL DAN PEMBAHASAN

Untuk mengetahui realisasi bantuan ipteks bagi penerima bantuan, disusun urutan peringkat berdasarkan program. Sebetulnya program yang diberikan kepada penerima bantuan hanya kepada 1 (satu) orang dan itu berupa bantuan 1 (satu) peralatan mesin tampar mendong dan 10 (sepuluh) buah mesin leles. Responden lainnya diwawancara dalam kelompok penerima bantuan, dan untuk kelompok mendong lainnya dan hasilnya disajikan pada Tabel 1.

Tabel 1.Data realisasi program

Tuo et 112 uta 1 cattistist pi 081 um				
Program	Urutan Peringkat	Keterangan		
Pemberian	1	Sangat		
Bantuan		Efektif		
Pelatihan Bantuan "cash money"	5	Efektif (jangka panjang) Efektif		
Pembinaan	6	Efektif		
Manajemen	3	Efektif		
Promosi Produk	4	Efektif (jangka panjang)		

Sumber: hasil wawancara

Dari Tabel 1, program yang paling efektif adalah pemberian bantuan. Hal tersebut dikarenakan sebelum bantuan alat, waktu kerja pembuatan tampar sangat lama yaitu mulai jam 07.00 selesai jam 16.00 (sekitar 9 jam/orang/hari) dengan jumlah alat leles mendong berjumlah 70 leles tradisional). Alat tradisional tersebut untuk 1 kapasitas produksi meng-hasilkan 210 Kg/hari. Dengan adanya bantuan alat leles sebanvak 10 buah maka peningkatan kapasitas produksi dari 210 kg/hari menjadi 240 kg/hari. Disamping itu operasional dengan tambahan 10 leles menjadi 7 jam/orang /hari.

Pelatihan dinilai oleh penerima bantu-an sebagai pelengkap dari diberikan-nya bantuan mesin. Pada waktu pelatihan, penerima bantuan merasakan ada perubahan operasional pembuatan tampar mendong dari yang menggunakan tangan (tradisional), beralih menjadi menggunakan mesin (modern). Untuk pilihan bantuan "cash money", pembinaan, manajemen dan promosi hanya harapan kedepan (jangka panjang). Responden diberikan beberapa menu pilihan dan mereka memilih berdasarkan urutan prioritas seperti yang ada pada Tabel 1.

Dengan adanya bantuan tersebut, penerima bantuan mengharapkan bantuan vang lebih menggigit dalam arti tidak setengah-setengah dalam memberikan bantuan. Bantuan yang dianggap setengah-setengah ini jelas akan mempunyai 2 (dua) makna. Yang pertama.Bantuan teknologi kepada masyarakat memberikan untuk dapat meningkatkan produksinya termasuk faktor efisiensinya. Namun makna yang lain, pemberian bantuan teknologi tersebut memberikan dampak berupa "social gap" kepada masyarakat. Kecemburuan sosial inilah yang akan memacu terjadi "psychology war" didalam masyarakat. Ada perasaan: "mengapa dia yang harus diberi, dan mengapa bukan saya". Perasaanperasaan seperti ini yang sering kelompok diungkapkan oleh tampar mendong lainnya, termasuk pada waktu tim auditor meninjau lokasi pemberian bantuan pada bulan November 2013.

Untuk mengetahui apa saja program bantuan yang dipentingkan, dapat dilihat pada Tabel 2.Berdasarkan urutan peringkat pada Tabel 2, penerima bantuan meng-inginkan lagi bantuan dalam bentuk bantu-an alat pemintalan tampar mendong yang dirasakan masih kurang. Peneriman bantu-an menginginkan tambahan 2 (dua) lagi untuk dirinya sendiri. mengharapkan kelompok mendong lainnya juga menda-patkan bantuan alat pemintalan tampar mendong masingmasing 3 (tiga) buah.

Urgensi kebutuhan mesin ini dirasakan cukup bermanfaat untuk menggantikan tenaga manusia dengan tenaga mesin. Disamping itu, penerima bantuan juga

membutuhkan bantuan dalam bentuk "cash money"

Tabel 2. Program bantuan yang dipentingkan penerima bantuan

0 4011144411			
Program	Skor	Urut	Keteranga
	rataan	-an	n
Pemberian	3,50	1	Sangat
Bantuan;			Efektif
Pelatihan;	3,20	5	Efektif
Bantuan "cash	3,40	2	Efektif
money"			
Pembinaan		6	Efektif
Manajemen	2,80	3	Efektif
Promosi	3,35	4	
Produk	3,25		Efektif
Rataan			Efektif
	3.25		

Sumber: Hasil Penelitian (2013)

Dalam pembobotan yang digunakan skala likert untuk

1 - 1,75 : Sangat tidak efektif 1,76 - 2,50 : Tidak efektif

2,51 – 3,25 : Efektif

3,26-4 : Sangat efektif

Hal ini mengingat bahan baku untuk mendapatkan rumput mendong menjadi sangat mahal. Pernah auditor menyerankan untuk memanfaatkan bantuan kredit dari BRI, namun penerima bantuan berpendapat bahwa peminjam adalah hutang. Kalau sudah berhutang, kehidupannyaakan senantiasa kejar oleh hutang. Oleh karena itu, penerima bantuan memilih usulan untuk bantuan dari pemerintah atau lembaga pendidikan yang bersifat tunai.Aspek Manajemen menduduki peringkat ke 3, karena dari hasil wawancara, penerima bantuan merasakan walaupun dia sudah diberi bantuan berupa mesin dengan produk yang makin besar dan teriadi efisiensi waktu, namun sering para pelanggan lebih mengutamakan pembayaran dibelakang setelah produk laku dijual. Akibatnya terjadi "mismanagement" dimana ada sebesar Rp. 68 juta yang hampir 3 (tiga) tahun belum dibayar. Ternyata setelah ditelusuri, penerima bantuan pada saat transaksi hanya mengandalkan kepada kepercayaan dan tanpa ada perjanjian hitam diatas putih.Kedepan pembinaan managemen menjadi hal yang sangat penting, dimana setiap transaksi harus terdokumentasi dengan baik dan didasarkan kepada peraturan jual beli.

Promosi produk juga menjadi penting dalam kasus ini namun bersifat jangka paniang. mengingat produk dihasilkan oleh penerima bantuan, dibeli oleh pedagang besar untuk diekspor keluar negeri seperti ke Inggris, Amerika, Eropa dan sebagian Negara-negara Disamping itu pasaran dalam Afrika. negeri juga sering membutuhkan seperti: Malang raya, Bali, Jember, Blitar, Jepara, Semarang. Kudus dan Sukoharjo. Kedepan pembinaan kepada pengrajin tampar mendong tidak hanya kepada memberikan bantuan teknologi mesin, tetapi juga yang lebih penting menjadikan pengrajin tampar mendong bisa membuat produk akhir, sehingga keuntungan yang sebenarnya dapat dirasakan.Pada saat ini vang menikmati "rente" ekonomi dari pengrajin tampar mendong pemodal besar, sedangkan pengrajinnya sendiri hanya menerima keuntungan yang sangat terbatas.

Berdasarkan hasil wawancara tersebut kemudian dilihat aspek kepentingan bantuan teknologi pembuatan pemintal mendong dan alat lelesan mendong. Walaupun pada saat pemberian bantuan alat yang diberikan hanya berupa pemintalan dan alat mendongPenerima bantuan menginginkan juga program lainnya seperti: bantuan dalam bentuk "cash money", pembinaan, manajemen serta promosi produk, seperti pada Tabel 3.

Rumus yang digunakan dalam IPA adalah sebagai berikut :

Keterangan:

TKi =Tingkat kesesuaian responden

Xi =Skor penilaian tingkat kinerja /kepuasan

Yi = Skor penilaian kepentingan.

Tabel 3.Efektivitas program iptek bagi masyarakat

	Iptek	Bagi	stek bagi mas Skor	уагакаі
Program	тріек	Dagi		Keterangan
Masyarakat	1 11		Rataan	<u> </u>
1.Bantuan	1. Ala		3.45	Sangat
Peralatan	Lelesa		3.5	Efektif
	Mende	_	3.4	
	2.Alat			
	Pemintal			
2,Pelatihan	Mende	ong	2,75	
			3,0	Efektif
	1.Pera	igaan	2,5	
	operas	si alat		
	2.pem	berian		
3.Bantuan"	materi	i	2,5	
cash			3,26	Tidak
Money "	1. Kre	dit	1,75	efektif
•	2.Aks	es ke		Sangat
4. Pembinaan	Perbai	nkan	2,52	efektif
			2,55	Tidak
	1.		2,50	efektif
5.Manajemen	Monit	oring		
3	2. Eva	_	2,50	Efektif
			2,50	Efektif
	1. Koj	perasi	2,50	Efektif
6.Promosi	2.Ban		,	
Produk	manaj	emen	2,13	Efektif
	3		1,76	Efektif
	1.Hak		2,50	Efektif
	Kekay		2,00	21011011
	Intelel			Tidak
	2.Aks			efektif
	Pasar	CB RC	2,70	Tidak
	1 asai		2,70	efektif
	Secara			Efektif
	keselu			LICKIII
	Keseiu	ıı ullalı		
				Efektif

Sumber: Hasil pembobotan (2013)

Untuk mengetahu tingkat kesesuaian kepentingan dan efektivitas program disusun peringkat atribut yang dinyatakan dalam sumbu Y dan efektifitas program dengan sumbu X. Untuk mengetahui tingkat kesesuaian digunakan rumus IPA diatas dan dinyatakan dalam bentuk prosentase. Perhitungan dapat dilihat pada Tabel 4.

Langkah selanjutnya menentukan koordinat garis pembagi dalam matriks IPA dengan melihat rataan efektivitas sebagai koordinal X (2,72) dan rataan kepentingan sebagai koordinat Y (3,25) sebagai titik yang menentukan garis pembagi dalam matriks IPA.



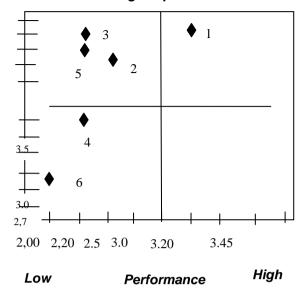


Tabel 4. Tingkat kesesuaian kepentingan dan efektifitas

program			
Atribut	Kepentin	Efektiv	Tingkat
	gan (Y)	itas (X)	Kesesuaian
			(%)
1.Bantuan	3.50	3.45	98,57
Peralatan			
2.	3.20	2.75	85.94
Pelatihan	3.40	2.5	73,53
3.Bantuan			
"Cash	2.80	2.5	89.28
Money"	3.35	2.50	74,63
4.	2.25	2.13	94,67
Pembinaan			
5.	3.25	2.72	86,44
Manajemen			
6.Promosi			
Produk			
Rataan			

Dari Gambar 2 dapat disimpulkan bahwa: (a).Pelatihan, bantuan money" dan Manajemen memiliki daya pengungkit tinggi (high leverage) untuk atribut perbaikan (attribute to improve). Kuadran I ini memuat atribut yang penting oleh penerima dianggap bantuan.Namun kineria atribut tersebut kurang dari apa yang diharapkan. Atribut yang termasuk di kuadran ini harus ditingkatkan.Kuadran ini membuat atribut yang dianggap penting oleh penerima bantuan dan pelaksanaannya dianggap sudah sesuai harapan. Atribut di kuadran ini harus dipertahankan; (b).Kuadran III (attributes to maintain) mecakup pembinaan dan promosi produk.Pada kuadran ini memuat atribut yang dianggap kurang penting oleh penerima bantuan dan kinerja atribut tersebut kurang dari apa yang diharapkan. Peningkatan atribut yang masuk ke kuadran ini perlu dipertimbangkan karena tidak terlalu berpengaruh terhadap penerima bantuan; Bantuan peralatan masuk pada Kuadran Ш (maintain performance). Kuadran ini membuat atribut yang dianggap penting oleh penerima bantuan dan pelaksanaannya dianggap sudah sesuai harapan. Atribut di kuadran ini harus dipertahankan.

High Importance



2,1
Gambar 2. Diagram kartesius tingkat kepentingan dan
tingkat efektifitas program bantuan iptek bagi
masyarakat

Keterangan:

- 1: Bantuan peralatan
- 2: Pelatihan
- 3: Bantuan "cash money"
- 4: Pembinaan
- 5: Manajemen
- 6: Promosi Produk

Berdasarkan analisis efektivitas tersebut diatas, maka bantuan peralatan menjadi sangat penting untuk memelihara kinerja pemelihara bantuan, sehingga kedepan diusulkan untuk diperbanyak vang menerima bantuan agar tidak terjadi "social jealeousy". Seandainya terbatas bantuan-nya, dan agar tidak menimbulkan kekece-waan dikalangan masyarakat, maka ren-tang pemberian bantuan dirancang per-tahun misalnya 3 (tiga) tahun disesuaikan dengan kemampuan peme-rintah. Pelatihan, pendanaan bantuan "cash money" dan Manajemen dianggap penerima ban-tuan sangat penting dan harus diberikan perhatian pada paket bantuan peralatan pada yang akan datang. Pembinaan dan promosi produk dianggap oleh penerima bantuan masih bersifat tidak terlalu berpengaruh, walaupun pada jangka panjang dinilai oleh penerima bantuan sangat penting.



KESIMPULAN

Bantuan yang diberikan melalui bantuan ipteks kepada masyarakat melalui program pengadian masyarakat sangat membawa makna yang cukup penting dan strategis, serta dinilai sangat efektif, sekalipun bantuan tersebut dianggap oleh penerima bantuan masih bersifat skala "amat kecil";

Bantuan peralatan yang dinilai amat tersebut. ternyata kecil dapat meningkatkan produksi tampar mendong mengefisienkan waktu operasi. namun dibalik manfaat yang diterima oleh penerima bantuan, ternyata menyimpan kecemburuan social bagi kelompok masyarakat mendong lainnya, yang tidak meneriman bantuan;

Penerima bantuan termasuk anggota kelompok lainnya, mengharapkan agar bantuan peralatan perlu dikombinasikan dengan bantuan manajemen dan bantuan dalam bentuk "cash money", agar bantuan dapat memberikan solusi secara menyeluruh dan bertahap;

Koperasi kelompok pengrajin tampar mendong belum mendirikan koperasi, sehingga kesulitan dana masih ditangani sendiri-sendiri.

UCAPAN TERIMAKASIH

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan banyak terima kasih atas kesempatan yang telah diberikan untuk melakukan pengabdian kepada masyarakat di Desa Blayu, Kecamatan Wajak, Kabupaten Malang, sehingga masyarakat yang mendapat bantuan merasakan manfaatnya. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

- Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi;
- 2. Ketua LPPM Universitas Brawijaya;
- 3. Dekan Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan, Universitas Brawijaya;
- 4. Camat Wajak, Kabupaten Malang;
- 5. Kepala Desa Blayu, Kecamatan Wajak;
- Dan kepada semua pihak yang telah membantu menyelesaikan program pengabdian ini kepada masyarakat sehingga mencapai hasil sesuai

dengan yang diharapkan.

DAFTAR PUSTAKA

- Fitriyanti, I. 2011. Analisis Efektivitas Program kemitraan PT. Bank X Dengan Usaha Kecil di Bogor.Skripsi. Departemen Manajemen. Fakultas Ekonomi dan Manajemen.IPB. Bogor.
- Himat, H. 2010. Strategi Pemberdayaan Masyarakat. Penerbit Humaniora. Bandung.
- Rangkuti, F. 2005. Riset Pemasaran. PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.
- Saragih, B. 2011. Modul Pelatihan Pengelolaan Proyek Pembangunan masyarakat berorientasi Perubahan Sosial: Seri Buku Pintar untuk pegiat Pembangunan Masyarakat. Circle Indonesia dan Cordaid. Yogyakarta.
- Soetomo. 2011. Pemberdayaan Masyarakat: Mungkinkah Muncul Antitesisnya. Pustaka Pelajar, Yogyakarta.